

## Harmonogram projektu : EKOLOGISTYKA w LBF

### Uczestnicy:

Marcin Łęcki – członek zespołu (kierownik projektu)

Agnieszka Dąbek – członek zespołu (z-ca kierownika projektu)

**Nadzór merytoryczny:** Anna Baraniecka (UE)

**Nadzór organizacyjny:** Adam Telega (LBF)

### Miejsce:

Firma LBF z siedzibą w Starej Kamienicy

### Karta projektu:

1. Problem
2. Cele i mierniki
3. Wartości docelowe
4. Czas trwania (opcje)
5. Zakres projektu
6. Założenia projektu
7. Powiązania z innymi projektami
8. Kamienie milowe
9. Harmonogram i odpowiedzialni

**Ad1.** Obecna organizacja procesów zachodzących w LBF nie pozwala na uzyskanie wysokich wskaźników ich efektywności i skuteczności. Wpływa to również na dużą skalę odpadów i wzrost kosztów związanych z ich przepływem przez system logistyczny Firmy.

**Ad2.** Cele projektu będzie ustalenie skali powstawania pozostałości w firmie LBF, z uwzględnieniem źródeł i przyczyn oraz kosztów obecności odpadów. Istotnym celem projektu będzie również wskazanie na możliwości usprawnień w zakresie ekologii w Firmie i jej łańcuchu dostaw.

### **Skutkiem projektu będzie zatem:**

- Mapa procesów AS IS w Firmie z uwzględnieniem miejsc powstawania odpadów (z uwzględnieniem dostawców i odbiorców); Przygotowanie autorskiego narzędzia do mapowania (tabela do gromadzenia danych o procesie).
  - Identyfikacja przyczyn powstawania odpadów (wywiady, obserwacje, analiza danych);
  - Określenie charakteru odpadów (bezpieczne, niebezpieczne, możliwie niebezpieczne; stałe, płynne, gazowe) jak również stopnia przydatności do powtórnego wykorzystania (pełna możliwość powtórnego wykorzystania, częściowa możliwość wykorzystania, możliwość wykorzystania po przeróbce, brak możliwości ponownego wykorzystania) oraz do utylizacji (j.w.) oraz właściwych z punktu widzenia ekonomicznego i ekologicznego kierunków przepływu odpadów.
  - Identyfikacja kosztów odpadów (ich powstawania (konieczność dodatkowych zamówień), utrzymywania (konieczność magazynowania) i przepływu (konieczność transportu), itd.) w ujęciu dynamicznym. Identyfikacja i ocena aktualnych źródeł danych na temat odpadów w Firmie. Ustalenie odpadochłonności dostawców i odbiorców. Identyfikacja odpadochłonności poszczególnych procesów w Firmie lub działów w Firmie.
- Odpadochłonność można liczyć jako procent odpadów na tle całości przepływów produktów (np. odpadochłonność produkcji liczymy jako iloraz ilości odpadów (powstałych w trakcie produkcji oraz jako zwroty z rynku związane ze złą jakością produktu) do całkowitej ilości wyprodukowanych wyrobów w danym czasie) w ujęciu procentowym lub jako udział w całości odpadów powstających w Firmie (np. na 100% wszystkich odpadów 80% powstaje podczas produkcji).*
- Analiza i ocena obecnego łańcucha ekologicznego w Firmie. Identyfikacja firm współpracujących, analiza warunków (w tym kosztów) współpracy.
  - Identyfikacja sposobów eliminowania skali i kosztów odpadów w Firmie. Badania opinii Pracowników, własne propozycje, omówienie rozwiązań z Zarządem Firmy.
  - Stworzenie mapy TO BE dla procesów w Firmie z uwzględnieniem zaleceń dla ekologii. Przygotowanie wskaźnika odpadochłonności dla poszczególnych procesów oraz ustalenie jego pomiaru i wartości docelowych.

**Ad 3.** Docelowo projekt kończy się raportem zawierającym wszystkie wymienione wyżej elementy oraz sprawozdaniem z pilotażu oceny odpadochłonności oraz eliminowania skali odpadów w wybranym procesie.

**Ad 4.** Projekt trwa 1-2 miesiące.

**Ad 5.** Zakres projektu obejmuje Firmę LBF oraz jej łańcuch dostaw a głównym zagadnieniem projektu jest gospodarka odpadami (ekologia)

**Ad 6.** W projekcie zakłada się aktywny udział Pracowników Firmy, przy poparciu i zaangażowaniu Zarządu. Wykonawcy projektu występują w charakterze konsultantów i organizatorów pilotażu wybranych rozwiązań.

**Ad 7.** Projekt jest powiązany z inicjatywą porządkowania procesów produkcyjnych, która ma aktualnie miejsce w Firmie. Wskazane jest aby uczestnicy Zespołu komunikowali się z przedstawicielami organizacji realizującej inny projekt.

**Ad 8.** Kamienie milowe:

8.1. Mapa procesów z identyfikacją miejsc powstawania odpadów

8.2. Struktura przyczyn powstawania odpadów.

8.3. Klasyfikacja odpadów.

8.4. Koszty odpadów wraz z źródłami danych na ich temat. Budowa wskaźników dla ekologii.

8.5. Mapa przepływu pozostałości wraz z ogniwami, które uczestniczą w przepływie i ich oceną .

8.6. Lista inicjatyw eliminujących odpady w Firmie wraz z oceną ich przydatności.

8.7. Mapa przyszłych procesów z uwzględnieniem działań eliminujących skalę i koszty odpadów.

8.8. Pilotaż ekologii w wybranym procesie lub dziale Firmy.

8.9. Raport i jego prezentacja przez Zarząd i wybranymi Pracownikami.

**Ad 9.** Harmonogram zostanie ustalony na początku lipca. Osoby odpowiedzialne to Członkowi Zespołu wymienieni na początku prezentacji projektu.

Przygotowała:

Anna Baraniecka